

# 塑料商情

中国塑料及橡胶业决策者寻求设备和材料必读

2007年11月

“我们是独一无二的” 42



武汉华安瑞模塑有限公司总裁  
Russell Johnson先生

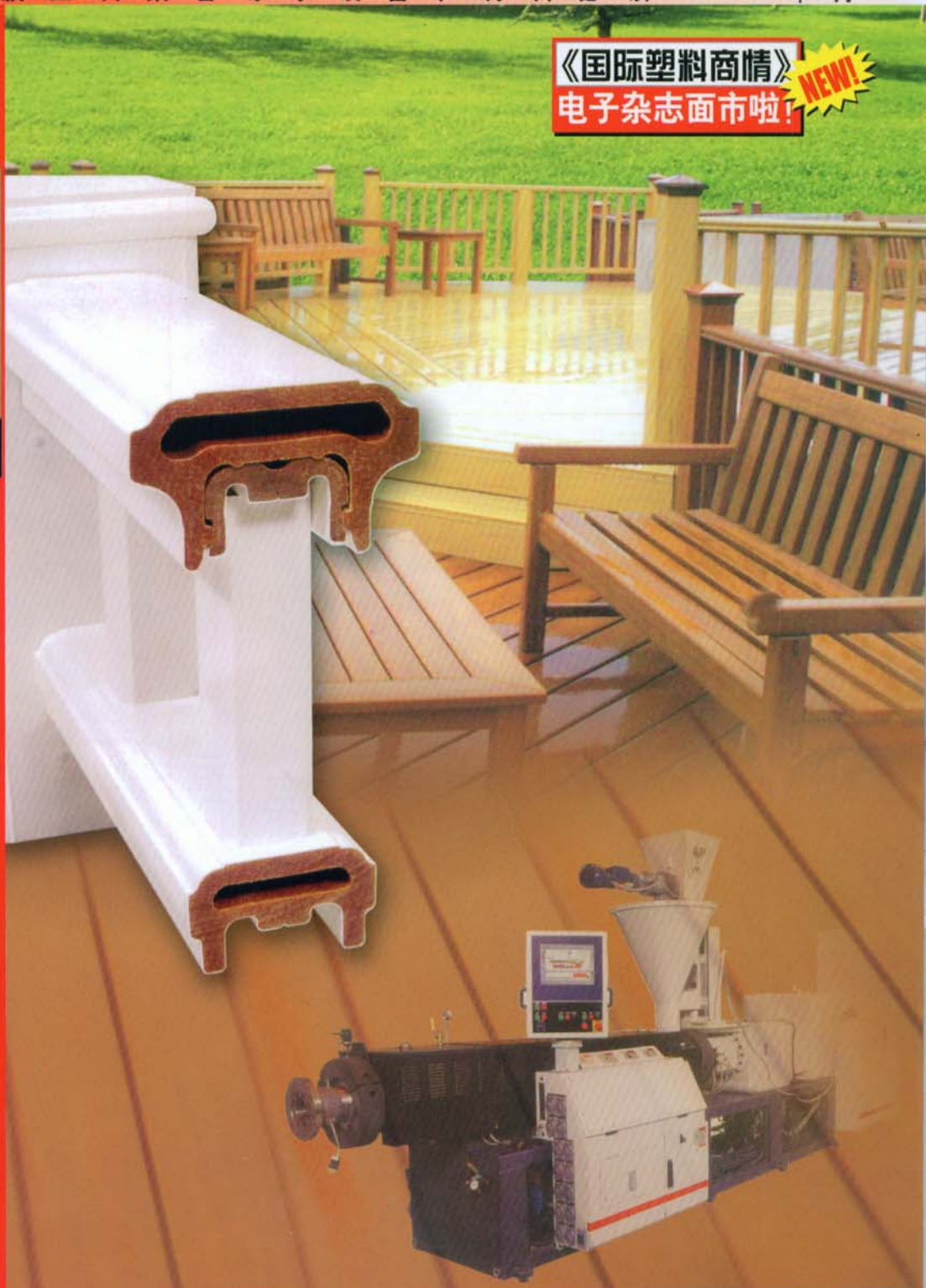
塑木复合材料  
市场动向 48

我国PET瓶坯注塑设备  
的现状与发展方向 62

为客户提供最佳  
混炼设备 92

热流道增刊

《国际塑料商情》  
电子杂志面市啦! **NEW!**



# “我们是独一无二的”

——武汉华安瑞模塑有限公司总裁 Russell Johnson 先生专访

特约记者 肖铁树

“业务的事情大小都是生意”，在近乎全球货物中国造的今天，产品通过各种商务形式如独资、合作、外包、来料生产、贴牌加工和直接贸易等源源不断由中国发往世界各地。今天，经过30年的思想变迁，本土的生意概念正逐步趋向 Business 的国际解释。中国有何海量能广纳来自海内外的资本家和投资人？

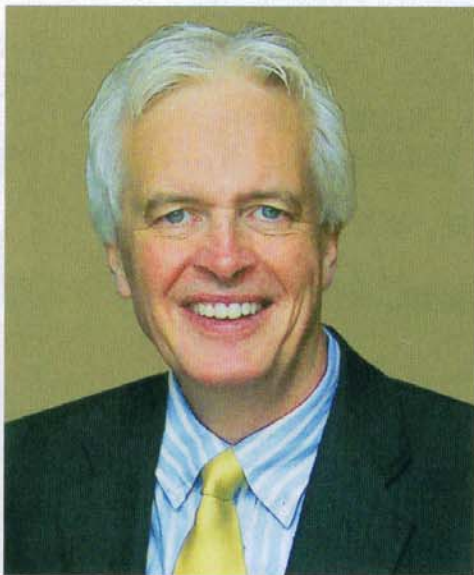
从贸易商到企业家，从哈佛学者到跨国商人，华安瑞公司（China Array）总裁和创始人 Russell Johnson 先生经过27年中美之间的往来穿梭，最终把西方商学和中国生意密切联系一起。

9月18日在建成不久的武汉模塑工厂，Johnson 先生告诉记者：我们发现了一个契机，那就是提供热塑性塑料零部件，以填补中国塑料成型工业的空白，并为我们在中国乃至世界各地的客户降低系统成本和提供专业技术服务。

Johnson 先生（下文称呼名）坦率的开场白道出了华安瑞投资办厂的原因和目的，再次感谢他在百忙之中抽出时间接受本次专访。

本刊：华安瑞看好中国并投资于武汉的理由是什么？

Johnson：华安瑞对华业务由来



已久。1980年我首次访问中国，此后我们便开始将工业零部件业务发包给一些条件好的国营企业和乡镇工厂，我的任务之一就是协助他们生产出符合国际标准的产品，过去27年也是中国制造业迅猛发展的一个阶段，荣幸的是我能身处其中。02年，哈佛商学院亚洲研究所聘我作中国制造业顾问，由于工作需要，我拜访了各地工厂，惊奇地发现许多企业在机器设备和工程技术能力方面都达到了一流水平。比如塑料行业，许多国际领先的塑机也在中国生产组装，以合理的价格销售到国内外，在中国建厂具有良好的装备基础。06年，董事会决定将对华业务的形式提升为本

地设厂，通过自有设备、制造和技术对产品质量进行全面控制。单纯依靠外包，当分包商在控制程序上打折扣或出现财务困难时，我们对客户的产品和服务就失去保障。对客户全面负责的模式包括三大要素：质量控制、及时交货和知识产权保护，从发包到建厂是模式的升级。

投资于武汉主要考虑到了它的制造业优势、中心区域位置和丰富的人力资源，它是近代制造业的发源地，工业基础雄厚，这里素有“九省通衢”之称，连接东西和南北的水路、铁路和高速均在此交汇，便于全国各地的原料供应和货物发运；与华安瑞美国总部所处的马萨诸塞州一样，湖北高校密集，培养了工厂所需的大量工科人才。武汉拥有可与上海堪比的投资环境，但在商务运作费用和员工生活成本上具有绝对优势。

本刊：武汉华安瑞在本地化制造新模式下具备哪些有利条件？



针对国内市场开发的高性能热塑性注塑件产品

我们是独一无二的，不同于其它注塑厂家。当前普通塑料件的注塑厂商到处都是，但很少有为全球OEM厂商定制高性能热塑性注塑服务的厂家，这为我们提供了巨大的市场空间。

**Johnson:** 首先是来自总部工程技术方面的支持。华安瑞工程部由一批经验丰富的工程技术人员组成，其中包括曾在GE塑料公司工作过的应用工程师。他们曾是高性能热塑性塑料的创新者，注重产品商业化，并为市场提供新的终端用户产品。他们能在产品设计、模具设计、注塑工艺和塑后加工方面给予武汉工厂强大的技术支持，在前期厂房设计和设备选型上已经体现出来。

其次，塑料行业广泛使用的高端注塑机和辅机在中国都有制造，和我们有合作的如大同（Cosmos）、威猛（Wittmann）、松井几家公司技术来自海外，但塑机生产在中国，质量、价格和服务都有竞争力。

最后也是最重要的，武汉工厂的管理和技术团队既是我的老伙计，又



华大提供的高端注塑机

是塑料行业的老手。

**本刊:** 请您介绍一下武汉工厂的基本情况和管理业务队伍。

**Johnson:** 我们的工厂位于武汉经济开发区科技园内，由于工业用地紧缺，首期注塑车间占地不大，我们对地面和墙面作了防尘处理，使之达到工业塑料的生产环境。经过一年的试生产，我们又决定扩大

车间面积，这一提请得到了园区管委会的大力支持，已经解决了电力扩容问题。今年底，新订购的三台注塑机将陆续安装，届时注塑件产能将达到每周5000箱的生产能力。

武汉工厂总经理李琴仁先生自60年代大学工科毕业后一直从事制造业，先后任职于中国船舶总公司在天津和江西两地的工厂，从技术员干到总工程师。90年代李先生被派往美国从事科研，积累了在北美工业界的工作经验，自那时起我们既是合作伙伴，又是好朋友。总经理助理熊先生是难得的塑料加工人才，他曾在东莞负责塑料生产车间，行业经验长达15年。此外，公司技术、质量和销售也都是由专业人员负责，目前我们正在寻求相关的模具工程师。

**本刊:** 对于您而言, 武汉工厂的产品是如何定位的?

**Johnson:** 华安瑞模塑公司是最早在中国提供热塑性塑料, 如聚砜(PSU)、聚醚酰亚胺(PEI)和聚醚醚酮(PEEK)等高端注塑成型技术和服务的公司, 我们的产品和服务主要定位于高端市场。随着中国经济势不可挡的快速发展, 其工业领域势必更加需要由高端原料制成的专业塑料零部件。一般的产品随处可见, 但只有高性能工程材料才能带来真正的增长。我们发现了这一契机, 决定提供热塑性塑料零部件以填补中国塑料成型工业的空白, 并为我们在中国乃至世界各地的客户降低系统成本和提供专业技术服务。

**本刊:** 华安瑞在中国的业务目标有哪些, 在塑料行业具备怎样的竞争力?

**Johnson:** 我们是独一无二的, 不同于其它注塑厂家。当前普通塑料件的注塑厂商到处都是, 但很少有为全球OEM厂商定制高性能热塑性注塑服务的厂家, 这为我们提供了巨大的市场空间。通过与在中国经营的跨国原始设备厂商(OEM)配套, 我们能够帮助他们降低制造成本, 提高竞争力。同时, 华安瑞将进入国内一些追求高性能塑料产品的领域, 如食品、医疗、电子、流体处理、航空航天等, 为他们提供世界一流的注塑成型产品和专业技术服务。最后, 我们还为客户提供先进的工程、模具设计、应用开发技术和测试服务。据我们所知, 没有其它公司在做类似华安瑞的注塑业务, 这给我们提供了巨大的竞争优势。



管理高层合影

**本刊:** 能否介绍一下针对国内市场正在开发的高性能热塑性注塑件产品?

**Johnson:** 我们正在开发一种替代不锈钢的挤奶斗。过去, 北纬45度沿线如明尼苏达州的乳品厂都采用不锈钢挤奶斗, 既耐低温气候, 又能避免高温消毒下的变形, 缺点是金属体成本高、柔性不好、使用不安全。采

用高性能塑料经过热塑成型加工而成的塑胶挤奶斗塑性好、耐变形；用料少，成本低；符合FDA食品安全标准。中国乳品业快速发展，生产商和消费者对食品安全日益重视，新产品毫无疑问能推动挤奶斗的普及应用，提高源奶供应的安全性。

**本刊：**塑料原料从哪里采购呢？

**Johnson:** 用于热塑性注塑加工的高性能原料主要是PP，除OEM客户指定用料，如GE塑料外，其它PP树脂原料从上海、无锡和兰州等地的石化厂采购。

**本刊：**投资办厂前您是否考虑到了一些风险因素呢？

**Johnson:** 从事哈佛商业顾问工作时，我曾协助许多大公司对投资中国作过风险评估。的确，投资有风险，



华安瑞位于武汉经济开发区科技园内

会到真正的朋友是“日久见知己”。

但正确的投资会将风险降为最小。初步阶段，我们的业务以外销为主，这有助于化解我们的资本风险。政治风险也有考虑，但我觉得中国80年代末比现在有更高的风险性，目前很稳定。减少风险的最佳对策是建立可以信任的管理团队，在中国这么多年，我体

**本刊：**您集学者和商人于一身，您觉得现代生意人最要遵守的商务原则是什么？

**Johnson:** 华安瑞模塑是一家美国公司，武汉华安瑞新厂是在中国经营的外商独资企业，这种资产结构使华安瑞模塑能够完全地保护客户的知识产权，并让他们在与遵循美国法律和商业惯例运作的公司做生意时能有效保护重要的商务原则。这一点在我们逐步进入高科技产品领域的时候是极端重要的，这样做也能帮助那些正在寻求进入中国市场的美国企业降低风险。

武汉华安瑞模塑有限公司

地址：湖北武汉经济技术开发区（沌口）民营科技工业园A栋

邮编：430056

电话：+86-27 8429 6090

传真：+86-27 8429 6090

电邮：chinaarray@gmail.com

网址：www.chinaarray.com

IRNC